

# AVANT-PROPOS

PIERRE-RENÉ LEMAS\*

**I**l m'est particulièrement agréable de préfacer la 19<sup>e</sup> édition du *Rapport moral sur l'argent dans le monde*. Cette publication, qui est parrainée depuis sa création en 1994 par la Caisse des Dépôts, fait le point annuellement sur les grands débats qui traversent le monde de la finance en privilégiant une approche éthique. Elle a pour ambition non seulement d'analyser les dysfonctionnements et les dérives de la sphère financière, mais aussi d'étudier les initiatives qui visent à la remettre au service de l'homme et de la société. Il est inutile d'insister sur l'urgence d'une telle démarche alors que nos économies commencent juste à émerger de la grave crise financière de 2007-2008 et que nos sociétés semblent souvent à la recherche de sens.

Les thèmes choisis pour l'édition 2014 sont donc particulièrement opportuns : quelles régulations et quelle gouvernance internationale sont de nature à nous permettre de sortir renforcés de la crise ? comment répondre aux innovations technologiques qui rendent la finance d'aujourd'hui aussi complexe à lire et difficile à maîtriser ? dans quelle mesure la finance participative, initiative née au sein de la sphère non financière, peut-elle rapprocher investisseurs et entreprises autour de projets communs ?

Je voudrais relever trois dimensions au cœur de ces débats, mais aussi au cœur des valeurs de la Caisse des Dépôts : la priorité accordée au long terme, la responsabilité sociétale et l'équité.

Investisseur de long terme, la Caisse des Dépôts est à l'écoute, souvent en position pionnière, de toutes les formes de financement qui favorisent l'innovation et une croissance durable. Elle est l'un des tout premiers investisseurs français de long terme sur les marchés financiers, loin de toute préoccupation à caractère spéculatif. Elle consacre chaque année une partie de ses résultats à des investissements d'intérêt général. Ces investissements, réalisés sur ses fonds propres, accompagnent les politiques de développement initiées par les collectivités territoriales et les acteurs publics.

---

\* Directeur général, Caisse des Dépôts.

La responsabilité sociétale est également naturelle pour une institution au service de l'intérêt général et du développement économique du pays. La Caisse des Dépôts met en œuvre des politiques d'investissement responsable avec les fonds dont elle assure la gestion : ses portefeuilles financiers, les fonds d'épargne réglementée. Depuis son origine, elle invente de nouvelles manières d'appuyer les politiques publiques nationales et locales telle, par exemple, la transition énergétique et écologique. Ses filiales, Bpifrance, Qualium Investissement, CDC Infrastructure et CNP Assurances, sont aussi engagées dans des démarches d'investisseurs responsables. Signataire des Principes pour l'investissement responsable des Nations unies, la Caisse des Dépôts intègre les problématiques environnementales, sociales et de gouvernance dans ses décisions d'investissement selon des modalités appropriées à chaque classe d'actifs.

L'équité enfin, c'est-à-dire que chacun puisse trouver sa part dans le développement et la croissance, constitue une préoccupation constante, en particulier à travers la protection de l'épargne et le financement immobilier. Dès sa création en 1816, la Caisse des Dépôts s'est vue confier les premiers systèmes publics de retraite. Près de deux cents ans plus tard, elle est un mandataire de référence qui gère quarante-sept mandats de régimes de retraite et de fonds de protection sociale. Les sommes déposées sur le livret A qui permettent de financer la construction de logements sociaux sont gérées par la Caisse des Dépôts. Elle les transforme ensuite en prêts à long terme au service de l'intérêt général. Depuis sa création, elle est le gestionnaire de confiance de fonds privés protégés par la loi. Aujourd'hui, banquier de référence des professions juridiques, mais aussi de la Sécurité sociale et d'organismes d'intérêt général, elle fournit des prestations adaptées aux besoins spécifiques de ses clientèles en visant les meilleures normes de sécurité et de qualité.

Ces valeurs sont les nôtres. Elles sont au centre des réflexions économiques les plus actuelles auxquelles le *Rapport moral sur l'argent dans le monde* contribue utilement. Je souhaite qu'il continue à animer ces débats, comme il a su le faire dans le passé. La Caisse des Dépôts, conformément à sa mission, sera à ses côtés.